

1 SYFTE MED MODELLEN

Syftet med specifikationen (inklusive prismatrisen), eller kompetensklassningsmodellen, är att skapa en gemensam standard för klassificering av kompetens. Vattenfall uppnår detta genom att använda sig av enhetliga principer och terminologi för kompetens klassificering. Ett utbrett användande av specifikationen inom Vattenfall kommer att borga för en enklare och mer effektiv kommunikation internt inom Vattenfall och med marknaden¹.

Kompetensklassningen ska användas vid

- anbudsförfarande/prissättning konsulttjänster
- specifikation av konsultuppdrag
- avrop mot ramavtal, som utformas enligt kompetensklassningen
- beställning utanför ramavtal, som utformas i enlighet kompetensklassningen
- klassning av individers eller grupper kompetens
- uppföljning av prestation vid leverans av konsulttjänster

2 TILLÄMPNING OCH BEGREPP VID UPPHANDLING OCH AVROP

Modellen består av en matris uppdelad på fem (5) verksamhetsområden, där respektive verksamhetsområde är indelad i tio (10) kompetensområden.

Verksamhetsområden är: Kärnkraft, Vattenkraft, Värmekraft, Vindkraft och Eldistribution

Kompetensområdet beskriver ett ämnes- eller funktions/arbetsområde.

Kompetensnivån avser kompetensens "höjd", uttryckt i generella termer (se sidan 2 nedan). Varje kompetensområde består av ett antal "underliggande" kompetensområden (se bilaga 3, prismatris).

Behov av kompetens identifieras/specificeras utefter följande princip:

- 1) kompetensområde
- 2) "underliggande" kompetens - vid funktionsområde, beakta "underliggande" kompetenser i ämnesområden
- 3) kompetensnivå (se nedan under 4)

"Underliggande" kompetenser inom ett ämnesområde, t.ex. en utredare inom "Analys", kan ses som generiska. Behov av en utredare till funktionsområdet "EI och IC" kan således specificeras mot utredare eller mot "EI och IC" underliggande kompetens beroende på komplexitet/kunskap i behovet.

3 KOMPETENSOMRÅDEN

Nedan specificeras de kompetensområden som kan efterfrågas i denna upphandling.

"Underliggande" kompetenser och inom respektive kompetensområde - och de som efterfrågas i denna upphandling - finns angivna i bilaga 3, prismatris.

- Analys och processrelaterad analys (*ämne*)
- Distribution och nätplanering (*funktion*)
- Besiktning och kontroll (exkl. mark och bygg) (*ämne*)
- EI och IC (*funktion*)
- Hälsa, Miljö & säkerhet (*ämne*)
- Installation underhåll av process relaterade instrument (*funktion*)
- Mark & Bygg (inkl. VA, VVS, Ventilation) (*funktion*)
- Materialteknik, Mekanik, Mekaniska hjälpsystem (*funktion*)
- Projektledning och projektadministration (*ämne*)
- Tekniska beräkningar, Material specialister (*ämne*)

¹ Specifikationen är en sammanfattning av beställande enheters kompetensbehov. Därför finns en bakomliggande fördjupande tolkning av ingående kompetenser och nivåer. Syftet är att säkra att specifikationen kan användas av beställarna.

4 DEFINITION AV KOMPETENSIVÅER

Nivåbeskrivningarna är profilbeskrivningar på en övergripande nivå. Vid klassning av en individs kompetens inom ett visst kompetensområde bör den profilbeskrivning som passar bäst väljas.

Riktlinje arbetserfarenhet år och kompetensnivå:

Nedan anges riktlinjer för erfarenhet och vad det motsvarar i kompetensnivå. Antal års erfarenhet avser erfarenhet av arbete i aktuellt kompetensområde, ej total arbetserfarenhet. Individ kan ha kompetens motsvarande högre nivå än verkligt antal års erfarenhet inom kompetensområdet. På samma sätt innebär inte ett visst antal års erfarenhet per automatik att kompetensen leder till högre kompetensnivå utan ska avspegla verklig prestationsförmåga.

- Nivå 1** **Kunskap** – nyss genomförd utbildning
För gymnasie- och högskoleingenjör är ”ingångskompetensen” på nivå 1 generellt ”tekniker” och ”ritare”. För civilingenjör generellt ”konstruktör” och ”ingenjör”
Erfarenhet – kortare arbetserfarenhet mindre än 2 år, ej vana som konsult
Ledning – kräver arbetsledning
Självständighet – kan självständigt utföra enklare uppgifter
- Nivå 2** **Kunskap** - utbildning, gymnasie-, högskole-, civilingenjör enligt ”ingångskompetensen”
Erfarenhet - mer än 2 år som konsult inom området, har deltagit i ett flertal uppdrag med viss svårighetsgrad
Ledning – kräver arbetsledning
Självständighet – kan självständigt utföra definierade och/eller avgränsade arbetsuppgifter
- Nivå 3** **Kunskap***/** – hög kompetens inom sitt område.
* Civil- eller Högskoleingenjör: **Erfarenhet** – 5 - 9 år som konsult inom området, är förebild för andra konsulter på lägre nivå. Har befunnit sig på nivå 2 under minst 3 år
** Gymnasieingenjör: **Erfarenhet** – minst 9 år som konsult inom området, är förebild för andra konsulter på lägre nivå. Har befunnit sig på nivå 2 under minst 7 år
Erfarenhet – lång/bred konsulterfarenhet inom området, har deltagit i stora uppdrag inom olika områden och genomför självständigt uppdrag med hög svårighetsgrad/komplexitet
Ledning – tar ansvar för delområde, kan leda en mindre grupp
Självständighet – kan arbeta självständigt och ta egna initiativ
- Nivå 4** **Kunskap***/** - hög generalistkompetens, eller mycket hög kompetens inom ett område.
* Civil- eller Högskoleingenjör: **Erfarenhet** – mer än 10 år som konsult inom området eller liknande områden, är förebild för andra konsulter på lägre nivå. Har befunnit sig på nivå 3 under minst 5 år
** Gymnasieingenjör: **Erfarenhet** – minst 15 år som konsult inom området eller liknande områden, är förebild för andra konsulter på lägre nivå. Har befunnit sig på nivå 3 under minst 8 år
Erfarenhet – mycket lång/bred erfarenhet som konsult eller arbete i operativ verksamhet inom området, har som konsult deltagit i många stora uppdrag inom olika områden och genomför/leder/ansvarar för stora uppdrag med mycket hög svårighetsgrad/komplexitet
Ledning – tar huvudansvar för ledning av större grupp
Självständighet – mycket stor
- Nivå 5** **Kunskap** – teknologie doktor eller motsvarande kunskap/erfarenhet; kompetens av högsta rang; uppfattas som expert/guru på marknaden inom sitt område
En av mycket få med motsvarande kompetens
Erfarenhet – har befunnit sig på nivå 4 under minst 10 år
Vid **ledning** av projekt – har stor vana och erfarenhet att verka i ledande befattning i komplexa miljöer och mycket stora projekt
Självständighet – mycket stor