

Styrelseordförandens anförande vid årsstämman 2010

Året som gått har på många sätt varit utmaningarnas år. Stora kommersiella beslut har varvats med mediala utmaningar. Styrelsen har haft 17 möten, ett i Amsterdam och resterande möten i Stockholm. Revisionsutskottet har haft 6 möten och Ersättningsutskottet 9. Styrelsen har verkligen fått jobba och jag vill passa på att tacka styrelsemedlemmarna för deras engagemang och goda insatser. Tillsammans med företagets ledning har vi kunnat hantera utmaningarna och trots allt landat på fötterna.

En stor och glädjande händelse var att vi under 2009 kunde genomföra affären med det nederländska energiföretaget Nuon som från den 1 juli ingår som en del i Vattenfallkoncernen. En affär av den omfattningen är naturligtvis ingen enkel fråga beslutsmässigt men nu är vi i mål. Nuons verksamhet öppnar intressanta möjligheter såväl geografiskt som verksamhetsmässigt.

BILD 1 – Vattenfalls expansion i Europa

Vattenfall av idag är ett företag som kan spela en viktig roll nu när Europa ska använda energin effektivare och öka andelen förnybart.

Ser vi tillbaka på Vattenfalls utveckling under de senaste tio åren står det klart att företaget genomgått en smått fantastisk utveckling.

BILD 2 – Nettoomsättning

Nettoomsättningen har ökat från 28 till 205 miljarder.

BILD 3 – Rörelseresultat

Rörelseresultatet är idag i samma storleksordning som hela omsättningen var i slutet av nittiotalet, vilket innebär att vi har gått från ett rörelseresultat på 5 Mdr till 28 Mdr. Hela denna utveckling har åstadkommit utan att ägaren gjort någon som helst kapitaltillskott.

BILD 4 - Elförsäljning

Elförsäljningen har mer än fördubblats. Vattenfall är största aktör i Sverige och bland de tre största i Finland, Nederländerna och Belgien. I Tyskland är vi nummer tre som elproducent, nummer fyra vad gäller elförsäljning.

BILD 5 - Anställda

Samtidigt har antalet anställda femdubblats.

BILD 6 - Investeringar

Investeringsvolymerna är idag i en helt annan storleksordning än under nittiotalet.

BILD 7 - Karta över dagens Vattenfall

Verksamheten i Sverige var utgångspunkten, företaget har vuxit kraftigt genom omfattande förvärv i Finland, Tyskland, Polen, Danmark, Nederländerna och Storbritannien. Även i Belgien

driver vi verksamhet. Dagens Vattenfall är större, lönsammare och har ett verksamhetsmässigt djup som knappast fanns på kartan för tio år sedan.

Med dagens Vattenfall har vi satt svenskt ingenjörskunnande och svenskt företagande inom energiförsörjningen på Europakartan. Vattenfall av idag är ett europeiskt energiföretag som kan spela en väsentlig roll i utvecklingen av framtidens energiförsörjning.

Ägaren har gjort en bred genomgång av förutsättningarna för Vattenfalls verksamhet. Det har varit en process som drivits i dialog med styrelsen och företagets ledning. För något mer än en månad sedan (den 22 mars) lade regeringen fram ett förslag till förtydligande av Vattenfalls uppdrag som nu behandlas i riksdagen.

Från styrelsens sida välkomnar vi detta förtydligande. Nästa steg är riksdagens hantering, sedan ett stämmobeslut.

Dagens Vattenfall är ett av Sveriges absolut största företag. Hur kom vi dit? Naturligtvis har många bidragit men det finns en person som spelat en minst sagt central roll.

Lars, jag vill verkligen tacka dig för en fantastisk insats. Dina tio år med Vattenfall har tagit företaget från ett svenskt kraftbolag till ett verkligt europeiskt energiföretag med verksamhet i åtta länder. Summerar man den del av årets resultat som tillfaller ägaren i moderbolaget, dvs svenska folket, för de tio år då du varit vd så får man smått fantastiska 123 miljarder kronor. Av dessa har 45 miljarder delats ut under samma period.¹ Samtidigt har du verkligen satt företaget på kartan genom ditt stora engagemang i klimatfrågan.

Lars, å företagets och styrelsens vägnar, än en gång, tack.

Jag lämnar nu ordet åter till mötesordföranden Axel Callissendorf.

BILD 8 - Utdelning

¹ Inkluderar utdelningen för 2009 enligt förslag från styrelsen